

---

## ANNIVERSAIRES ET SOUVENIRS

### ***La naissance de l'AFAE et du Forum européen des administrateurs de l'Éducation***

**David PARKES**

*David Parkes est un vieux compagnon de route, au sens noble du terme car c'est un gentilhomme, de l'AFAE. Il en a goûté les joies et a partagé l'âpreté du travail en commun. Exemple achevé de l'interculturalité au point de se revendiquer français, il n'a cependant rien perdu de cet humour britannique qui ravit les Français, même si ces derniers estiment être les seuls détenteurs du genre (il s'agit là d'un conflit d'intérêt plus considérable que l'enjeu de la Guerre de cent ans!)*

*Membre fondateur de la British Education Leadership, Management and Administration Society, membre fondateur et ancien Président du Forum européen des administrateurs de l'Éducation, David Parkes est membre associé du conseil d'administration de l'AFAE pour notre plus grand bonheur.*

Mes premiers liens avec la gestion de l'éducation en France datent d'avant la création de l'AFAE. J'ai organisé une conférence avec Messieurs Minot, Gavard, de Peretti et Beaussier, à l'INAS, rue Danton, au début des années soixante-dix. Mon institution de l'époque, l'*Education Staff College*, près de Bristol, avait été un pionnier dans l'offre de gestion éducationnelle pour les principaux, les inspecteurs et les cadres du ministère au Royaume-Uni et s'intéressait aux pratiques européennes au moment où le Royaume-Uni se préparait à devenir membre de l'Union Européenne. Jean Gavard et Jean Beaussier (de l'INAS) visitèrent le *Staff College*, accompagnés de stagiaires. André de Peretti y prit part à une conférence franco-britannique sur les développements communs de la gestion éducationnelle.

La BELMAS (*British Education Leadership, Management and Administration Society*), comme elle s'appelle maintenant, et qui s'appelait alors simplement BEAS (*British Education Administration Society*) - comme les termes changent l'accent et la mode! - fut le fruit d'initiatives anglophones du Commonwealth britannique et des États-Unis dans le domaine de la gestion de l'éducation. Une conférence australienne en 1970 suggéra la création de la BEAS pour organiser une quinzaine britannique de visites et d'ateliers en

1974. La BEAS organisa une conférence sur la gestion de l'éducation à Londres en 1976 avec des invités du continent, dont le Professeur J. Dulck de la Sorbonne et Jean Beaussier de l'INAS qui était sur le point de fermer. À cette conférence, le Professeur George Baron (*Institute of Education, University of London*) lança l'idée d'un *European Forum for Educational Administration* (EFEA), un réseau européen qui serait la contrepartie de son équivalent anglophone. Ainsi, des réunions furent organisées à la Sorbonne (1977); à Stockholm (1978); à Francfort (1979), et enfin le premier programme de *visites réciproques* en Rhénanie-Palatinat et à Kassel en 1980.

J'ai toujours considéré cette aventure comme un magnifique exemple de colonisation à l'envers: de l'Australie et des États-Unis vers l'Angleterre, puis la France et le Continent.

La création de l'AFAE (presque pour suppléer à la disparition de l'INAS) eut lieu pendant cette période frénétique. En 1976, suite à la Conférence de Londres avait été publié *Decision-Making and the Curriculum in France*, par David Parkes et le Professeur J. Dulck, à la Sorbonne (*in Control of the Curriculum, Issues and Trends in Britain and Europe*, NFER, 1976, réédité en 1980). Cet ouvrage a marqué le passage de l'ancien au nouvel ordre, au moment où l'AFAE voyait le jour en 1977. Ses membres et son conseil d'administration sont devenus les nouveaux représentants français du Forum européen.

En 1980, il a été convenu que le Forum aurait le français et l'anglais comme langues clés. En 1982, l'AFAE organisait le deuxième programme de visites réciproques à Grenoble (et à Lyon), sous la houlette de Charles Toussaint et la surveillance organisationnelle de Paul de La Taille et de Bernadette Satin. Ces trois personnes étaient toujours connues de moi comme "le gang de trois".

Mes souvenirs personnels sont une merveilleuse Conférence franco-britannique organisée avec l'AFAE au *Staff College* en Angleterre au début des années quatre-vingt sur la décentralisation. Les concepts étaient communs, mais les britanniques se tournaient alors, heureusement (ou malheureusement), vers la centralisation sous l'impulsion de Madame Thatcher et les Français attaquaient la pyramide de Napoléon, Marguerite Gentzbittel menant la charge...

Me reviennent encore à la mémoire les repas à Grenoble et à Lyon... À chaque fois, trois heures passées à table, et à l'école hôtelière française! Je me rappelle aussi un courageux président anglais d'un atelier à Grenoble qui refusa de mettre un terme aux travaux de l'atelier, comme le lui demandait Charles Toussaint, en disant « C'est ça la décentralisation! »; Charles ferma la porte de la salle à clef en rétorquant « C'est ça la centralisation! ».

Je me souviens de l'élection de François Mitterrand, alors que je résidais au Foyer des Lycéennes pour le colloque de l'AFAE en 1981 à l'Institut de Chimie: les étudiants étaient comme fous.

---

Je me vois encore, assis à l'arrière d'une voiture, durant le colloque national organisé à Istres, avec un groupe de joyeux chefs d'établissement, préparant mon petit discours, au cas où nous serions arrêtés par les gendarmes : « Monsieur l'agent, on m'a kidnappé! ». *[N.D.L.R. À prononcer avec le délicieux et inimitable accent de David]*

Les années ont passé. Le Forum européen des administrateurs de l'Éducation compte maintenant vingt-deux et non plus six associations nationales. J'ai eu (et j'ai toujours) comme amis nombre de ces personnalités des années soixante-dix et quatre-vingt, ainsi que la nouvelle génération qui a remplacé "le gang de trois". On me demande toujours de faire des conférences impossibles et d'écrire des articles improbables.

Surtout, je me retrouve de temps en temps dans des pays étrangers et sur des rives difficiles, j'arbore alors fièrement mon badge : David Parkes, France!

David PARKES  
*Expert international*